

Verksamhetsrapport delår 1 2026

Socialnämnden

Diarienummer: 26SON82

Datum: 2026-05-20

Handläggare: Martin Wagner

Innehållsförteckning

1 Inledning.....	4
2 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna	4
3 Målanalys	4
3.1 Nämnden fortsätter arbetet med förstärkta insatser genom att erbjuda vissa prioriterade ungdomar och familjer en mer intensiv och nära vård i samarbete med skolan. Arbetet med SSPF & SIG som startade 2023 fortsätter.....	4
3.2 Nämnden fortsätter arbetet med att möjliggöra förstärkande stödjandeinsatser riktade till familjer i samarbete med skolan.	5
3.3 Nämnden fortsätter arbetet med funktionsrättsfrågor kopplat till sitt ansvarsområde och sina målgrupper.....	5
3.4 Socialnämnden arbetar för en förbättrad livssituation för barn och unga i Gävle kommun genom att fokusera på barn och unga som behöver stöd och insatser.	5
3.5 Socialnämnden arbetar för att förebygga psykisk ohälsa genom samverkan och aktiviteter.....	5
3.6 Nämnden ska under 2026 ha utbyggda skolsociala team.	5
3.7 Effektiv vård och skydd i egen regi. Omställningsarbetet att ställa om till insatser i egenregi ska fortsätta.....	5
3.8 En stabil social situation för samtliga kommuninvånare fritt från kriminalitet genom att förebygga och motverka rekrytering till gängkriminalitet och bryta socialt nedbrytande beteende.....	6
3.9 Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet.....	6
3.10 En kommun fri från ofrivillig hemlöshet. Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet.....	7
3.11 Socialnämnden har utifrån kommunens ansvar insatser för målgruppen med samsjuklighet (med bäring på samsjuklighetsutredningen).....	7
3.12 Socialnämnden ska verka för att Gävle ska bli en mer äldrevänlig kommun i de frågor som berör den.	7
3.13 Nämnden ska samverka systematiskt i aktuella frågor genom funktionsrättsrådet.....	7
3.14 Velfärd Gävle ska vara en attraktiv arbetsgivare	7

3.15 Nämnden ska genom dialog, samverkan och uppföljning av privata aktörer upprätthålla en sund konkurrens inom nämndens ansvarsområde	8
3.16 Nämnden deltar i företagares besök knutet till serveringstillstånd under året	8
3.17 Nämndens verksamheter genomför insatser för verksamhetsbaserad kompetensförsörjning genom krögardialog samt dialog och stöd för tobaksförsäljning	8
3.18 Nämnden ska motverka osund konkurrens och oseriösa aktörer, genom systematisk uppföljning samt systematisk dialog med andra offentliga aktörer	8
3.19 Nämnden ska vara en aktiv remissinstans i de frågor som berör denna i samhällsplaneringsfrågor	8
3.20 Nämnden ska via sitt arbete verka för att luftkvaliteten ska förbättras och klimatutsläppen minska i takt med Gävle kommuns ansvar enligt Parisavtalet. För att nå målet genomförs aktiviteter främst utredande och analyserande karaktär och som kan ligga till grund för både beslutsfattande och åtagande för kommunen.....	8
3.21 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet	9
3.22 Nämndens verksamheter ska arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet med särskild ambition att om möjligt utbyta egna fordon till fossilneutrala alternativ.....	9
4 Finansiella mål	9
4.1 Socialnämnden ska ha en ekonomi i balans med långsiktig hållbarhet.....	9
5 Periodens resultat	9
5.1 Resultat.....	9
5.2 Årsprognos.....	10
6 Investeringsverksamhet	10
7 Uppföljning av utförare av kommunal verksamhet	11
8 Förväntad utveckling	12

1 Inledning

2 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna

Till följd av att verksamhetssystemet Stratsys inte uppdaterats för Valfärd Gävles nya organisation från januari 2026 är rapporteringen av delår 1 begränsad gällande uppföljning av mål, eftersom systemet inte kunnat användas på det sätt som är tänkt (arbetet med rapporteringen har behövt genomföras helt utanför systemet). Därför följs endast ett urval av mål upp vid delår 1.

Socialnämnden har under våren fattat beslut om styrande dokument för året.

Nämnden har återigen en ökande nivå av placeringar vilket ger tydliga ekonomiska effekter på nämndens resultat.

Ett särskilt fokus har lagts på arbetet kring barn och unga där problemen med att de hamnar i grov kriminalitet även finns i Gävle. Likaså har nämnden tagit emot en rapport med tillhörande handlingsplan för att motverka hemlöshet.

3 Målanalys

3.1 Nämnden fortsätter arbetet med förstärkta insatser genom att erbjuda vissa prioriterade ungdomar och familjer en mer intensiv och nära vård i samarbete med skolan. Arbetet med SSPF & SIG som startade 2023 fortsätter.

I de allra flesta pågående uppdragen inom Öppenvården för barn och unga, finns det en problematik med skolgången som kan bestå av skolfrånvaro, svårigheter med sociala interaktioner i skolan, måluppfyllelse, våld, missbruk, psykisk ohälsa, kognitiva svårigheter samt svårigheter i dialoger mellan vårdnadshavare och skolan.

Inom Öppenvårdsenhet Barn arbetar familjebehandlare för att bidra till det politiska målet genom att delta i skolmöten, SIP och nätverksmöten för att främja barnets skolgång. Detta mål är högt prioriterat inom enheten.

Under hösten 2025 tillsattes två särskilt kvalificerade kontaktpersoner (SSKP) inom Öppenvårdsenhet Ungdom. De arbetar intensivt med barn som har en hög skolfrånvaro. Tillsammans med skolan upprättas en individuell planering utifrån det enskilda barnets behov. Ett intensivt arbete sker tillsammans med barn, vårdnadshavare och skola för att nå målet som är att barnet ska komma tillbaka till skolan och klara utbildningsmålen.

Enhetschef inom Utredningsenhet Ungdom och Öppenvårdsenhet Ungdom ingår i Operativa Valfärdsgruppen, en strukturerad samverkansform där både samverkansfrågor och arbetssätt kopplade till såväl skolans som socialtjänstens ansvar delas.

I maj startas den första TSI gruppen i Gävle. I den samverkan ingår representanter från förskolan, regionens barn- och familjehälsa samt sektorns Förebyggande-enhet. Det ska även finnas möjligheter att adjungera in representanter från grundskolan, barn- och ungdomspsykiatri, barnhabiliteringen samt sektorns utredningsenhet Barn och öppenvårdsenhet Barn. Detta är en testverksamhet inom området Brynäs- Öster. Målgruppen är barn 1-6 år. Samverkan sker mellan tjänstemän efter samtycke från vårdnadshavare och syftar till att tidigt identifiera barn i tidig ålder för samordnade insatser.

3.2 Nämnden fortsätter arbetet med att möjliggöra förstärkande stödinsatser riktade till familjer i samarbete med skolan.

3.3 Nämnden fortsätter arbetet med funktionsrättsfrågor kopplat till sitt ansvarsområde och sina målgrupper

3.4 Socialnämnden arbetar för en förbättrad livssituation för barn och unga i Gävle kommun genom att fokusera på barn och unga som behöver stöd och insatser.

3.5 Socialnämnden arbetar för att förebygga psykisk ohälsa genom samverkan och aktiviteter.

3.6 Nämnden ska under 2026 ha utbyggda skolsociala team.



Under hösten 2025 påbörjades ett planeringsarbete för att starta upp det första Skolsociala teamet i Gävle kommun. Teamet startade sitt arbete i januari 2026 och består av en skolkurator och två familjebehandlare som arbetar på Staffansskolan. Målgruppen är barn i förskoleklass till årskurs 2 och deras vårdnadshavare. Det skolsociala teamet arbetar bl a med elevsamtal, föräldraskapsstöd, stöd och samordning vid olika kontakter och har ett familjecafé. Barn och vårdnadshavare kommer i kontakt med teamet genom att själva ta kontakt eller genom skolpersonal.

Sedan starten har teamet kommit i kontakt med flera familjer som tidigare inte har haft någon kontakt med Socialtjänsten men som har behov av stöd. Att det finns ett skolsocialt team visar på att möjligheterna ökar för barn och deras familjer att få tidiga och tillgängliga insatser.

Till det skolsociala teamet finns en operativ ledningsgrupp där enhetscheferna för Öppenvårdsenhet Barn och Förebyggande enhet 1 ingår tillsammans med enhetschef för Elevhälsan. Därutöver finns en styrgrupp bestående av Verksamhetschef för grundskolan, rektor för Vallbacks rektorsområde samt verksamhetscheferna för IFA BoU Valfärd Gävle.

I mötesforum mellan chefer från Valfärd och Utbildning Gävle har frågan om öppnandet av fler skolsociala team i andra områden påbörjats.

3.7 Effektiv vård och skydd i egen regi. Omställningsarbetet att ställa om till insatser i egen regi ska fortsätta.

3.8 En stabil social situation för samtliga kommuninvånare fritt från kriminalitet genom att förebygga och motverka rekrytering till gängkriminalitet och bryta socialt nedbrytande beteende.



Beredningsgruppen

En etablerad samverkan finns idag mellan Utredningsenhet Ungdom, Öppenvårdsenhet Ungdom/SIG, Förebyggande enhet 2 (Fält), Polismyndigheten, Utbildning Gävle samt BUP. Denna samverkan äger rum varannan vecka och syftar till att bereda ärenden och tidigt identifiera barn i risk för att hamna i kriminalitet. Nytt för i år är att Utbildning Gävle deltar. Den nya bestämmelsen som återfinns i 10 kap 15 a § OSL, har gett nya möjligheter i samverkan mellan de olika myndigheterna att både få och dela information som bidrar till dessa syften.

BOB-rådet

Det lokala BOB-rådet är en samverkan mellan Polismyndigheten, socialtjänst, skola, BUP, allmännyttan, Kriminalvården där både Gävle kommun och Sandvikens kommun ingår. BOB rådets funktion är att skapa förutsättningar för de olika delarna inom respektive kommun i det operativa arbetet med att förhindra att barn involveras i organiserad brottslighet eller att ge dem hjälp att ta sig ur det. BOB ska bidra till effektiva och ändamålsenliga insatser och åtgärder för målgruppen så som SSPF och SIG och liknande och att identifiera individer i riskzon (se ovan om Beredningsgruppen). BOB-rådet har sina sammanträden 6 gånger per år.

3.9 Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet



Utredningsenhet Boende besöker RIA, järnvägsstationen, stortorget och andra offentliga platser varje vecka för att söka upp bostadslösa och har god kunskap om antalet bostadslösa/hemlösa i kommunen.

Bostad först har fem klienter i insats och en sjätte är erbjuden insatsen. Medarbetarna ger dessa klienter ett omfattande stöd för att möjliggöra kvarboende. I februari beslutade nämnden om möjlighet att klients hyresskuld kan betalas av nämnden om klienten har skött lägenheten och hyresbetalningar, för att klienten ge chans att överta eget förstahandskontrakt. Projektiden är förlängd till och med 31 december 2026. Utbyte av erfarenheter görs med liknande projekt i kommuner i länet samt Uppsala.

Utredningsenhet Boende har tolv försökslägenheter har i april ansökt om ytterligare två. Målet är att klienten ska kunna söka bostad med eget avtal hos hyresvärden. Enheten lägger stort arbete på ekonomisk rehabilitering av personer med hyresskulder som försvårar möjligheten att få hyresavtal.

Antalet ukrainaflyktingar har minskat. Flyktingboendet Kristinelundsgårdens avvecklades den 28 februari. Björkegrenska har 23 vuxna och 12 barn från Ukraina boende, dessa saknar personnummer och kan därför inte ansöka om egna boendelösningar i nuläget. På Björkegrenska är det öppet hus på måndagar för ukrainare som erhållit eget boende, då många fortfarande är i behov av stöd gällande exempelvis betalning av räkningar och hur det svenska samhället fungerar. Öppet hus för alla kommer att starta inom kort.

Tillsynsboende Stallgatan och stödboende Hemsta/Nova har varit fullbelagda med kö.

Hemsta/Nova arbetar med stöd till tidigare brukare. Exempelvis Café Svea är en samlingspunkt

för brukare som bor/bott på boenden samt andra med beroende/psykisk ohälsa.

Hemsta/Novas natt-team har testat att ge telefonstöd kvälls/natttid till tidigare klienter som nu bor i egen lägenhet, detta för att motverka att personen tar återfall. Testet har fallit väl ut och från den 1 maj övergår arbetssättet att ingå som ordinarie verksamhet.

Under vintern har ett fokusområde varit utveckling av arbetet med klienternas vård- och genomförandeplaner. Vilket stärker arbetet med att klienten blir självständig och där ingår även att nå och behålla boende.

Välfärd Gävle har under vintern utrett socialtjänstens biståndsinsatser för målgrupper som riskerar eller befinner sig i hemlöshet. Utredningen visar ett antal utvecklingsområden för Gävle kommun, bland annat gällande riktlinjer, vräkningsförebyggande arbete, utveckling av stöd- och tillsynsboenden, samt arbetet runt målgruppen samsjuka (dvs både psykiatri och missbruk).

3.10 En kommun fri från ofrivillig hemlöshet. Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet

—

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Ofrivillig hemlöshet	—	0 %		

3.11 Socialnämnden har utifrån kommunens ansvar insatser för målgruppen med samsjuklighet (med bäring på samsjuklighetsutredningen)

—

3.12 Socialnämnden ska verka för att Gävle ska bli en mer äldrevänlig kommun i de frågor som berör den.

—

3.13 Nämnden ska samverka systematiskt i aktuella frågor genom funktionsrättsrådet

—

3.14 Välfärd Gävle ska vara en attraktiv arbetsgivare

—

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
HME-mätning (Hållbart medarbetarengagemang). Index.	—	82 %		

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
"Jag kan rekommendera andra att arbeta i Gävle kommun"	—	3,85		
Korttidssjukfrånvaro ska minska med 5%	—	5 %		

3.15 Nämnden ska genom dialog, samverkan och uppföljning av privata aktörer upprätthålla en sund konkurrens inom nämndens ansvarsområde

—

3.16 Nämnden deltar i företagares besök knutet till serveringstillstånd under året

—

3.17 Nämndens verksamheter genomför insatser för verksamhetsbaserad kompetensförsörjning genom krögardialog samt dialog och stöd för tobaksförsäljning

—

3.18 Nämnden ska motverka osund konkurrens och oseriösa aktörer, genom systematisk uppföljning samt systematisk dialog med andra offentliga aktörer

—

3.19 Nämnden ska vara en aktiv remissinstans i de frågor som berör denna i samhällsplaneringsfrågor

—

3.20 Nämnden ska via sitt arbete verka för att luftkvaliteten ska förbättras och klimatutsläppen minska i takt med Gävle kommuns ansvar enligt Parisavtalet. För att nå målet genomförs aktiviteter främst utredande och analyserande karaktär och som kan ligga till grund för både beslutsfattande och åtagande för kommunen.

—

3.21 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet

3.22 Nämndens verksamheter ska arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet med särskild ambition att om möjligt utbyta egna fordon till fossilneutrala alternativ

4 Finansiella mål

4.1 Socialnämnden ska ha en ekonomi i balans med långsiktig hållbarhet

Indikator	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Kostnad barn och ungdomsvård, kr/inv		—		
Kostnad missbruksvård vuxna, kr/inv	Tertial 3 2024 1 756	—		

5 Periodens resultat

5.1 Resultat

Resultat

(mnkr)	Utfall 260430	Utfall 250430	Budget 260430	Urspr. Budget 2026	Rev. budget 2026	Prognos helår 2026
Verksamhetens intäkter	25,0	21,0	20,3	72,3	61,9	85,0
Personalkostnader	-129,7	-124,5	-134,4	-411,6	-411,6	-401,0
Övriga kostnader	-133,0	-110,9	-108,3	-346,1	-335,5	-399,2
Avskrivningar/nedskrivningar	-0,3	-0,3	-0,2	-0,6	-0,7	-0,7
Internränta	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Resultat före kommunbidrag	-238,0	-214,7	-222,6	-686,0	-686,0	-716,0
Kommunbidrag	228,7	228,4	228,7	686,0	686,0	686,0
Resultat efter kommunbidrag	-9,3	13,7	6,1	0,0	0,0	-30,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-9,3	13,7	6,1	0,0	0,0	-30,0

(mnkr)	Utfall 260430	Utfall 250430	Budget 260430	Urspr. Budget 2026	Rev. budget 2026	Prognos helår 2026
Investeringar	0,1	0,2	0,5	1,2	1,4	1,4
Erhållet investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

5.1.1 Resultatanalys

Ackumulerat resultat uppgår till -9,3 mnkr för hela nämndens ansvarsområde. Utfallet avviker mot budget med -15,4 mnkr.

I huvudsak kan avvikelserna mot budget kopplas till HVB-placeringar. Redan under hösten ökade antalet placeringar och en stor del av dessa är nya/för nämnden tidigare ej kända ungdomar. Vid en jämförelse med samma period förra året är utfallet högre i år. Kostnaderna för öppna insatser/stödinsatser har dock minskat i förhållande till föregående år. Ambitionen av de besparingar som gjordes efter beslut som fattades 2024 kvarstår. Det innebär att nämnden strävar efter att ha så få placeringar som möjligt eller kortare placeringstider och att tillgodose vårdbehoven genom egna öppenvårdsinsatser.

5.2 Årsprognos

Det bör först noteras att nämndens ram förändrats i och med hanteringen av tidigare underskott, vilket innebär 25 mnkr mindre än föregående år, samtidigt som ett omfattande omställningsarbete pågår.

Vad gäller årsprognosen är det utmanande. Utan aktivt arbete skulle resultatet kunna sluta på ca -50 mnkr. Nuvarande kostnadsnivå ligger kvar fram till hösten, för att sedan förhoppningsvis kunna minska en del utifrån att kartläggningen som påbörjats ger effekt.

Sektorn kommer fortsätta ha en tät uppföljning av placeringar (bl a orsaker och kostnader) för att kunna rikta och rikta om resurser under året. Åtgärder som behöver vidtas kräver planering, men kortsiktiga åtgärder är att se över nuvarande placeringar som åligger respektive verksamhet, vilka hemtagningar som är möjliga. En målsättning är att vi kan få tydliga ekonomiska effekter från hösten 2026. Detta gäller såväl Utredning vuxen som Utredning ungdom.

De vanligaste orsakerna till placering för barn och unga är normbrytande beteende/kriminalitet och psykisk ohälsa. Andelen som tidigare är känd inom socialtjänsten har minskat. Utifrån detta har sektorn initierat behov av samverkan i länsledning (länets Regionala Samverksansstruktur). Målsättningen är att på en strategisk nivå hitta samarbetsformer med Region Gävleborg som ger mer konkreta resultat.

Signalerna kring att unga rekryteras till kriminella gäng är oroande. Den organiserade brottslighetens målgrupp omfattar inte längre enbart ungdomar i socioekonomiskt utsatta situationer eller barn med funktionsnedsättningar. Erfarenheter visar att rekryteringen har utvidgats till grupper som tidigare varit svåra att nå inom det förebyggande arbetet. För att möta denna utveckling har sektorn initierat ett utvecklingsarbete där hela kommunkoncernen deltar. Målet är att stärka insatserna lokalt för unga som riskerar att dras in i en kriminell livsstil.

I ett längre perspektiv är en tydlig ambition att bygga ut en förebyggande och tillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser, som möjliggör minskade placeringskostnader.

Årsprognos för nämnden uppgår till -30 mnkr.

6 Investeringsverksamhet

Investeringsbudget för året uppgår till 1,4 mnkr efter beslut i Kommunfullmäktige i mars om ombudgetering från föregående år med 0,2 mnkr. Utfallet är 0,1 mnkr för ackumulerad period och avser ljudanläggning.

7 Uppföljning av utförare av kommunal verksamhet

Inledning

Direktupphandlingar inom nämnden verksamhet

En stor del av nämndens privata utförare avser direktupphandlingar. Direktupphandlingar sker på grund av nödvändighet (nödvändighet att genomföra placering eller genomföra öppenvård, ofta med mycket kort tidshorisont) och är för nämndens verksamhet undantagen normala upphandlingskrav genom undantag i lagstiftningen. Dessa direktupphandlingar följs upp inom verksamheten som genomför placeringen.

Uppföljning av kommunfullmäktiges kommunövergripande mål sker ej för de privata utförarna

Enligt lagstiftning ska alla kommunala utförare omfattas av samma uppföljningskrav. Mål som beslutas ska följas upp likvärdigt av alla kommunala utförare, oavsett om detta sker inom egenregi eller av en privat utförare. De av kommunfullmäktige beslutade kommunövergripande målen och de därpå riktade målnedbrytningar till nämnderna krävställs inte i avtal och följs inte upp för det privata utförarna.

Uppföljning av Valfärds Gävles upphandlingsteam

Upphandlingsteamet ansvarar för upphandling och uppföljning av externa utförare av välfärdstjänster utifrån Socialnämndens beslut. Upphandling sker via LOU förutom gällande HVB där upphandling sker LOV. Upphandling av konsulentstödda familjehem sker via avrop hos ADDA där nytt avtal troligen kan avropas under juni månad.

- **HVB**

Upphandling

Under tertial 1 2026 har 3 nya avtal har slutits för HVB vuxna och 5 nya avtal för HVB barn och unga. 4 avtal har avslutats för HVB barn och unga.

Uppföljning

En uppföljning av 24 HVB har påbörjats. Urvalet av vilka avtal som ska följas upp har skett tillsammans med HVB-samordnare, där de HVB som nyttjas mest samt de som nyttjas men inte haft någon uppföljning under senare tid. 12 HVB för vuxna och 12 HVB för barn och unga kommer att följas upp. En enkät med frågor har skickats ut till verksamheterna, senaste IVO tillsyn kommer att granskas samt UC-kontroll och kontroll av IVO tillstånd kommer att göras. Därefter sker ett upplägg där HVB samordnarna gör fysiska besök med kompletterande frågor. En rapport beräknas vara klar under november.

Under tertial 1 har HVB-samordnarna genomfört besök på följande HVB inom ramavtal Iris Mullsjö, K Rehab Alvina, K Rehab Alpha, Narconon, Nanya, Vibor Haga. Dessutom har de genomfört flera besök utom ramavtal.

- **Stödboende**

-Upphandling

Ett beslut togs i mars av nämnd att inte förlänga nuvarande avtal som går ut i oktober. Beslut om eventuell ny upphandling tas i nämnd under april

-Uppföljning

Inga uppföljningar har genomförts

- **Konsulentstödda familjehem**

Upphandling ,

Nya avtal hos ADDA skulle vara klara under april för avrop, dock har en överklagan gjorts och avrop görs när upphandlingen är klar. I avvaktan på möjligheten att göra avrop på ADDAS nya avtal sker enbart direktupphandling och uppföljning sker av verksamheten

- **Öppenvård**

Ingen upphandling är gjord, vid behov sker direktupphandling

- **Skyddat boende**

Ingen upphandling är gjord, vid behov sker direktupphandling. Fråga har ställts till verksamheten om det finns behov av upphandling.

- **Övrigt**

Ett nära samarbete har påbörjats med nytilträdna strategerna främst gällande välfärdsbrottslighetsstrateg och strateg för IFO. Det finns flera kommande utmaningar kring lagändringar och förändringar inom socialtjänsten vilka kommer att påverka kommande upphandlingar.

Upphandlingsteamet har avstämningsmöten med avdelningschef två gånger per termin samt kontinuerligt med avtalstecknare.

8 Förväntad utveckling

Nämnden hänvisar till de separata ärenden avseende kommentarer på preliminära ramar 2027.